

## LA FABNUM ON NAVIGUE A VUE !

Suite à la réunion du jeudi 5 février au Kremlin-Bicêtre, présidée par le général Rolland, une présentation relative à la réflexion sur la réorganisation de la FABNUM a été réalisée par l'IGM ENTFELLNER. La FABNUM regroupe environ 1 400 agents, civils et militaires, répartis en cinq pôles.

L'objectif de cette réorganisation est de supprimer le cloisonnement entre le *build* et le *run*, quels que soient les systèmes d'information concernés, qu'ils soient protégés ou non.

Parmi les constats actuels figure notamment un certain perfectionnisme, identifié comme un frein à l'agilité et à la capacité d'adaptation des organisations.

À ce jour, le commissaire indique qu'il n'existe encore aucune visibilité précise sur le détail final de la réorganisation. Le chantier FABNUM débute toutefois dès à présent, avec la mise en place prévue d'un échelon de préfiguration à l'été 2026.

Le mandat confié à la cheffe de la FABNUM consiste en une phase de réflexion de six mois visant à définir les orientations de la future organisation.

Aucun mouvement significatif de personnels n'est envisagé pour les étés 2026 et 2027, hormis des ajustements marginaux, sur le modèle de ce qui a été réalisé lors de la création du CND (environ 30 personnes, majoritairement militaires, sans changement de résidence et avec essentiellement des changements de service).

Le modèle d'organisation de la future FABNUM est attendu pour l'été 2027. Les orientations souhaitées visent à passer d'une organisation en silos à une logique matricielle. Les principes structurants de cette transformation reposent sur quatre axes majeurs : l'humain, la subsidiarité, la simplicité et l'expertise technique. Le commissaire a, à ce titre, fortement insisté sur



l'importance du volet humain et de l'aspect managérial dans la conduite du changement.

Un point important concerne également la mise en place du cloud *Secret*, désormais prévue pour 2026-2027, au lieu de l'échéance initialement fixée à 2029-2030.

Dans le cadre de cette réorganisation, un effort de montée en compétences des techniciens vers des niveaux d'ingénieurs est envisagé. Par ailleurs, le recrutement de profils à haut niveau de technicité, notamment de type ASC1, ne pose pas de difficulté pour l'IGM ENTFELLNER lorsque les compétences ne sont pas disponibles en interne. L'apport de personnels externes est perçu comme une opportunité, la mixité des profils favorisant la montée en compétences de l'ensemble des agents.

Enfin, le lancement du *kick-off* de la FABNUM est fixé au 16 février 2026 à Bordeaux.

Voici les informations communiquées lors de cette présentation.

Les représentants **CFDT** élus au Comité social d'administration de Réseau (CSA-R CND) restent à votre disposition pour toute question relative à l'avenir de la FABNUM.

Le prochain CSA-R se tiendra le jeudi 12 mars 2026. N'hésitez pas à venir nous rencontrer.

**COMMISSARIAT  
AU NUMÉRIQUE  
DE DÉFENSE**

Paris, le 11 février 2026 ●